***Załącznik nr 1.1. do Regulaminu rekrutacji i uczestnictwa w projekcie***

***„Akademia Menadżera MŚP” nr POWR.02.21.00-00-3014/18***

**Karta weryfikacji Diagnozy potrzeb rozwojowych przedsiębiorstwa[[1]](#footnote-1)**

|  |  |
| --- | --- |
| **KRYTERIA** | **CZY SPEŁNIA** |
| **TAK** | **NIE** |
| **KRYTERIA FORMALNE** |
| **Data opracowania Diagnozy** | Maksymalnie 3 lata przed złożeniem dokumentów rekrutacyjnych |  |  |
| **KRYTERIA MERYTORYCZNE** |
| 1.Diagnoza zawiera**ANALIZĘ STRATEGICZNĄ PRZEDSIĘBIORSTWA MŚP**  | Czy Analiza strategiczna zawiera opis dot.: |  |  |
| **A/ Analizy poziomu rozwoju przedsiębiorstwa** |  |  |
| **B/ Analizy i oceny głównych wyzwań i problemów** |  |  |
| 2. Diagnoza zawiera**STRATEGIĘ DZIAŁANIA PRZEDSIĘBIORSTWA**  | **A/ Czy STRATEGIA DZIAŁANIA PRZEDSIĘBIORSTWA zawiera opis celów MŚP w czterech perspektywach tj.:** * **w perspektywie finansowej**,
* **w perspektywie rynkowej**
* **w perspektywie procesów wewnętrznych**
* **w perspektywie rozwoju**
 |  |  |
| Czy w STRATEGII DZIAŁANIA PRZEDSIĘBIORSTWA określone przez MŚP cele sformułowane w **perspektywie rozwoju** zostały oparte na m.in. **ANALIZIE MAP KOMPETENCJI oraz LUKACH KOMPETENCYJNYCH PRACOWNIKÓW**? Czy zostały zawarte zapisy dot. informacji kto i w jakim zakresie posiada **ewentualne luki kompetencyjne,** które będą stanowić podstawę do udzielenia wsparcia edukacyjnego w ramach Projektu? |  |  |
| Czy w STRATEGII DZIAŁANIA PRZEDSIĘBIORSTWA został ujęty i opisany **SCHEMAT STRUKTURY ORGANIZACYJNEJ** wraz z opisem sposobu zarządzania, zakresów odpowiedzialności poszczególnych komórek, osób, kadry kierowniczej i uprawnień decyzyjnych? |  |  |
| 3. Diagnoza zawiera**PLAN ROZWOJU KADRY KIEROWNICZEJ**  | Czy w **PLANIE ROZWOJU KADRY KIEROWNICZEJ** zostały opisane potrzeby rozwojowe, w tym potrzeby edukacyjne?Czy w **PLANIE ROZWOJU KADRY KIEROWNICZEJ** opisane potrzeby rozwojowe, w tym potrzeby edukacyjne są zgodne z Opisem uniwersalnych kompetencji menadżerskich?Czy w **PLANIE ROZWOJU KADRY KIEROWNICZEJ znalazły się działania służące realizacji potrzeb rozwojowych,** w tym potrzeb edukacyjnych? |  |  |
| **Ocena końcowa weryfikacji Diagnozy potrzeb rozwojowych** |  |  |

1. Weryfikacja przewiduje porównanie dokumentacji przedstawionej przez Przedsiębiorcę MŚP z Minimalnym zakresem Diagnozy potrzeb rozwojowych przedsiębiorstwa stanowiącym Załącznik 1 do Regulaminu. [↑](#footnote-ref-1)